

**УТВЕРЖДЕН:**

Советом директоров  
ОАО "Санаторий Братское взморье"  
Протокол № 3 от 14 мая 2013г.

Председатель  
Совета директоров Общества

\_\_\_\_\_ М.В.Воробьев

**УТВЕРЖДЕН:**

Годовым Общим собранием акционеров  
ОАО "Санаторий Братское взморье"  
Протокол № 1 от 14 мая 2013г.

Председатель собрания

\_\_\_\_\_ Л.К. Кобец

**ГОДОВОЙ ОТЧЕТ  
ОАО «Санаторий Братское взморье»  
за 2012 год**

г. Братск  
2013 г.

## **ВВЕДЕНИЕ**

Настоящий годовой отчет подготовлен в соответствии с частью 11 пункта 1 статьи 48, пунктом 3 статьи 52 Федерального закона от 26.12.1995г. №208-ФЗ «Об акционерных обществах» (далее – Федеральный закон «Об акционерных обществах»), пунктами 3.5 и 3.6 Положения о дополнительных требованиях к порядку подготовки, созыва и проведения общего собрания акционеров (утв. Постановлением ФКЦБ России от 31.05.2002г. №17/пс).

Настоящий годовой отчет предварительно утверждается советом директоров Общества и подлежит предоставлению лицам, имеющим право на участие в годовом общем собрании акционеров Общества, при подготовке к проведению собрания.

### **Положение в отрасли**

Анализируя работу общества за 2012 год позвольте остановиться на ряде моментов, которые оказали существенное влияние на результаты деятельности в целом.

В 2012 году так и не был решен вопрос о выделении средств на долечивание пациентов перенесших операции на желудочно-кишечном тракте и с холециститэнтомиеей, а также больных сахарным диабетом из-за отсутствия средств в бюджете. Остаются без реабилитации беременные.

В результате участия в «пилотном проекте» по финансированию льготной категории граждан и детским оздоровлением, которым занимаются областное Министерство социальной защиты, опеки и попечительства из-за отсутствия средств торги проводятся в лучшем случае в марте, что приводит к пустому сезону 1 квартала.

2012 год стал определяющим для нашего акционерного общества в решении вопросов по снижению затрат на электроэнергию. Учитывая горький опыт 2011 года, который принес огромные убытки Правлением было решено вплотную заняться поиском альтернативного источника. Он был найден. И в апреле был решен вопрос о включении нас в Программу софинансирования по энергосбережению Иркутской области, результатом которой была построена котельная на твердом топливе. С 2012 года увеличилась налоговое бремя на малый и средний бизнес в целом с 26 % до 34 %. Играет большую роль и снижение потока нуждающихся в санаторно-курортном лечении в связи со снижением финансовых возможностей населения в целом и снижение выделения средств на социальные Программы промышленных предприятий.

В настоящий момент остается не решенным вопрос о не допустимо низкой цене на путевки льготной категории граждан и детской путевки. Считаю большой ошибкой в деятельности исполнительной дирекции в отчетном периоде, ориентацию на государственный заказ, который в структуре заполняемости составляет более 50 % и не меняется в сторону снижения.

Цена на данный вид услуг изменяться не будет, а затраты с каждым годом растут (это продукты питания, услуги), а подготовка к детскому оздоровлению обходится в сотни тысяч рублей.

Но, не смотря на все трудности, в 2012 году прошли полный курс лечения 4 261 человек, в том числе по путевкам 2 467 человек, по льготным путевкам 1 162 человека, дети 1 462 человека, в том числе в оздоровительном лагере 1 233 путевок и 229 путевок «Мать и дитя», по курсовкам получили курс лечения 332 человека.

**Таблица № 1.** Анализ структуры заполняемости 2012-2011 г.

	2012 год		2011 год		2012 год минус 2011 год
	Количество путевок	%% в структуре заполняемости	Количество путевок	%% в структуре заполняемости	
Детские путевки	1525	37	1775	39	-250
Взрослые	611	15	713	16	-102
ОНМК	111	л	51	1	60
Профпатология	130	->	110	2	20
РВЛ	143	4	213	5	-70
Льготная категория	1162	29	510	11	652
Мать- дитя	62	2	86	2	-24
Курсовки	332	8	1039	23	-707
<b>ИТОГО:</b>	<b>4076</b>	<b>100</b>	<b>4497</b>	<b>100</b>	<b>-421</b>

**Таблица № 2.** Анализ поступление финансовых средств

	2009 год	2010 год	2011 год	2012 год	2012-2011
<b>1. Страховые компании:</b>					
Росгосстрах-Сибирь	3 322 876	4415640	3015 800	1 998 500	-1 017300
Ингосстрах	1 610795	1 594 407	1 269 383	857415	-411 968
БАСК	911 360	839 600	1 078410	1 150350	71 940
Энергогарант	699338	637 074	602 680	374400	-228 280
СОГАЗ	373 740	455420	652 900	513 100	-139800
ВостСибЖАСО	88 120	86 320	10000		-10000
МАКС	57 000	243 000	85000	35 100	-49 900
Ангара	38000	121 800	99000	59800	-39 200
«Согласие»		32400	54 100		-54 100
СК				20000	20000
СК ДИАНА			50519	136700	86 181
МСК»		27000			
<b>Итого страховые компании:</b>	<b>7 101 229</b>	<b>8 452 661</b>	<b>6 917 792</b>	<b>5 145 365</b>	<b>-1 772 427</b>
<b>2. Государственные контракты:</b>					

Льготная категория граждан	14480539	8 238 484	16760224	16878868	118644
Реабилитация ОНМК	3 443 055		1 547 150	3 599610	2 052 460
Реабилитация СД	3437280				
Реабилитация профпатология	3 142776	3 630 660	3 575 000	4 490 850	915850
Реабилитация хирургич.	3 009 600				
Детские путевки	7 141 680	12462616	20 194879	17680757	-2514 122
<b>Итого ГУ ИРО ФСС РФ:</b>	<b>34 654 930</b>	<b>24331759</b>	<b>42 077 253</b>	<b>42 650 085</b>	<b>572 832</b>
<b>3. Разные предприятия</b>					
в том числе:					
ОАО «БРАЗ»	4506080	4347566	3980219	2 627 540	-1 352679
Востокнефтепровод	4395590	661 201	563 663	1 478 700	915037
Рус-Инжиниринг	3224014	580284	613 519	115200	-498319
БрГТУ	1 569 466	995 472		250 525	250 525
ООО «Иркутсктурист»,	1 522 397	1 119396	1 537 492	508810	-1 028 682
Группа Илим	1 246 240	735300	841 552	375787	-465 765
РЖД ОАО В-Сиб. Ж.д.	1 046 470	159880	258260	171 500	-86 760
Коршуновский ГОК	982 800	230958	194848	170488	-24 360
Иркутскэнерго	928 566	719637	390 992	636 690	245 698
Северные электрические сети	549500	93366	105534		-105534
ТЭЦ-6	486 700	165672	225 648	148780	-76 868
Промышленная металлургия				316426	316426
Илим Братск ДОК	418880	294 146	168000	29400	-138600
Прочие	10440808	6295987	4 697 589	5 744 678	1 047 089
<b>Итого разные предприятия:</b>	<b>31 317 511</b>	<b>16398865</b>	<b>13 577 316</b>	<b>12 574 524</b>	<b>-1 002 792</b>
<b>4. Наличный расчет</b>	<b>10 587 280</b>	<b>16 120 490</b>	<b>16 881 977</b>	<b>18 701 230</b>	<b>1 819 253</b>
в том числе:					
Путевки	7459914	13 598256	12791 592	14950004	2 158412
Курсовки	1 974 830	1 841 224	3 638 026	2272921	-1 365 105
Платные медицинские услуги	1 152536	681 010	452359	1 478 305	1 025 946
<b>ВСЕГО:</b>	<b>83 660 950</b>	<b>65 303 775</b>	<b>79 454 338</b>	<b>79 071 204</b>	<b>-383 134</b>

Как видно из таблиц 1, 2 наблюдается резкое снижение количества отдыхающих, направленных по путевкам за счет предприятий и соответствующих страховых компаний. Это связано напрямую с сокращением финансирования социальных Программ предприятия. В 2012 году увеличилось поступление путевок льготной категории с 510 путевок в 2011 году до 1 162 г путевок в отчетном году. Увеличение количества путевок за наличный расчет произошел за счет проводимых межсезонных акций, программ выходного дня, снижения веса, курсовок, программ мужского здоровья. Работали отделение по долечиванию больных с острым нарушением мозгового кровообращения

оздоровлено 120 больных) и отделение по реабилитации пациентов с профпатологией (оздоровлено 130 пациентов).

**В таблице № 3** приведен анализ состава больных по нозологическим формам.

- заболевания органов пищеварения - 14%;
- заболевания мочевыделительной системы — 3%;
- заболевания органов кровообращения — 20%;
- заболевание органов дыхания - 10%;
- болезни костно-мышечной системы — 26%;
- болезни эндокринной системы - 6%;
- прочие -21%.

Эффективность лечения стабильно высока и составляет 98,3 %. В целом лечебный процесс проходит ритмично. Жалоб на лечение не было.

В отчетном году в связи с тяжелой финансовой ситуацией не было приобретено ни одной единицы медицинского оборудования.

Доход по платным медицинским услугам составил 925 000 рублей в сравнении с 2011 годом доход увеличился на 473 000 рублей. Получена прибыль в размере 357 000 рублей. Наиболее прибыльными оказались такие услуги как гирудотерапия, грязелечение, трансдуодональное зондирование. Согласно плана ремонтных работ проведены: Косметические ремонты в бане, сауне, ванном отделении, в 32-ух номерах жилых корпусов.

Большое внимание уделено питанию больных. Оно в структуре затрат составляет 16,6 % в сравнении с 2011 годом - 11,5 %. Увеличение составило 5 % за счет увеличения цены продуктов и увеличения заполняемости. Жалоб на питание нет.

Слабым звеном на протяжении многих лет считаю досуг наших пациентов. В последние 5-10 лет многие на примере заморских курортов приезжают в наши курорты не лечиться, а приятно проводить время. И как результат: в погоне за клиентом многие санаторно-курортные комплексы перестают быть местом лечения и превращаются просто в объекты размещения и оздоровительные центры с саунами, банями, бассейнами, ресторанами. Но, я как курортолог с многолетним стажем, считаю не грамотным такой подход. Как можно после ванн, грязей, массажа идти в сауну, бассейн и т.д. Понятно почему на наших курортах стало мало молодежи. Они не понимают сути курортного лечения и считают санаторно-курортное лечение прерогативой исключительно пожилых людей. Плоды данного мнения мы ощущаем именно в настоящее время. Вся надежда на детей, которые лечатся у нас ежегодно, они понимают, что именно дает санаторно-курортное лечение.

Тем не менее, для наших пациентов работает дискотека, тренажерный зал, библиотека, демонстрируется кино, организуются экскурсии, работает бар.

Главной задачей медицинской службы санатория является на предстоящий год: качественное обслуживание наших пациентов.

- рациональное использование минеральных ресурсов здравницы;

внедрение новых современных медицинских услуг лечебных и диагностических.

### **Коммерческая деятельность**

- один из основных видов деятельности общества. Доход от данного вида деятельности за отчетный период составил 3 436 000 рублей.

В сравнении с 2011 годом доход уменьшился на 4 млн. 550 тыс. рублей в связи со сдачей в аренду магазинов (продуктовых и промышленных товаров) индивидуальным предпринимателям, что дало снижение расходной части и получение прибыли 1 млн. 115 тыс. рублей.

Всего за 2012 год реализовано путевок и курсовок на сумму 78613 060 рублей.

Считаю главным отрицательным моментом коммерческой деятельности -это увеличение путевок по государственным контрактам и уменьшение коммерческих путевок. В связи, с чем необходимо перестроить работу отдела реализации на более плотную работу со страховыми компаниями, промышленными предприятиями не только в г. Братске, но и областными, соседними регионами. Считаю необходимым изменение рекламной деятельности, которая в настоящее время проводится в тесном сотрудничестве со СМИ. В г. Братске 3 санатория ^такого нет, ни в одном городе Иркутской области. Братчане из-за отсутствия денежных средств выбирают там, где дешевле. Мы же себе не можем позволить снижение стоимости путевки до стоимости путевки санатория «Солнечный». На протяжении многих лет работы санатории имеет в Братске своих постоянных клиентов и мы всегда рады им, но, сейчас необходимо срочно ориентироваться на привлечение пациентов с других территорий. Открытие собственных филиалов в г. Ангарске, Тайшете, северных городах Иркутской области — это будущее, вот на что надо переориентировать работу менеджеров.

Считаю не достаточно активной работу сайта и в целом использование интернета. На рекламную деятельность в 2012 году расходы уменьшились на 219 тыс. рублей. Это не есть «хорошо», так как результаты сказались на 1 квартале 2013 года.

Поэтому перед коммерческим отделом поставлена задача - изменить маркетинговую и рекламную деятельность и представить новое видение работы, ориентированной на клиентов с более высоким доходом.

В течение года изыскивались резервы для увеличения доходов; в межзонный период были привлечены для проведения семинаров предприятиями города, аренда свободных помещений, проведение банкетов, что дополнительно позволило получить доходы по платным услугам. Путем установления жестких норм, усилением контроля за расходованием средств, удалось снизить себестоимость койко/дня без ухудшения качества обслуживания отдыхающих.

### **Хозяйственно-финансовая деятельность**

В 2012 году общий доход общества составил 91 760 000 рублей. Выручка от продаж по сравнению с прошлым годом оставалась на том же уровне, а расходы уменьшились на 6 млн. 417 тыс. рублей, в результате чего размер убытков уменьшился с 10,9 млн. рублей в 2011 году до 610 тыс. рублей в 2012 году.

В общей сумме доходов, полученных санаторием, основная доля приходится на доходы, полученных от основной деятельности - реализации путевок - 92 %, от регулируемого вида деятельности - 2 % и коммерческой деятельности - 6 %.

При доходе основной деятельности в размере 78 млн. 614 тыс. рублей средняя стоимость 1 к/д должна составлять 1 150 рублей, фактическая же себестоимость к/дня составила 1 209 рублей, что и привело к убыткам по основному виду деятельности.

Высокая средняя себестоимость путевки объясняется тем, что в 2012 г. по критически низким ценам пролечено 69 % пациентов: детей - 38 % и льготной категории граждан - 31 % от общей заполняемое™.

Итого по критически низким ценам пролечено 69 % пациентов.

### **Анализ затрат по основному виду деятельности Таблица № 4.**

Заполняемость санатория в целом выросла в сравнении с 2011 годом на 1,6 %. Учитывая рост заполняемости и рост индекса цен за 2012 г. произошел рост затрат по данным статьям:

- Продукты питания на 4,2 млн. рублей;
- «Медикаменты» - 201 тыс. рублей;
- «Культмероприятия» - 147 тыс. рублей.

2. Снижение затрат по статье «Хозяйственные расходы» составило 7,7 млн. рублей, так как в 2011 г. 8,7 млн. рублей были оплачены услуги «Надежде». В 2012 г. путевки не покупали в ДОЛ.

Затраты на электроэнергию возросли на 1 млн. 391 тыс. рублей - это объясняется увеличением количества отдыхающих (подогрев минеральной воды, отопление корпусов, работа прачечной).

Остальные статьи расходов остаются на уровне 2011 года.

3. Увеличился ФОТ в сравнении с 2011 г. на 3 млн. 400 тыс. рублей, произошло это за счет увеличения заполняемости, ФОТ увеличен на 613 тыс. рублей у младшего медицинского персонала, на 184 тыс. рублей у работников кухни, на 105 тыс. рублей у работников столовой.

Ежемесячно выплачивалась премия, напряженность работникам АУП. Соответственно увеличилась сумма страховых взносов.

4. Снижение произошло и по статье «Общехозяйственные расходы» на 553 тыс. рублей.

Уменьшение расходов произошло по следующим статьям:

- на 156 тыс. рублей командировочные расходы;
- на 28 тыс. рублей - нотариальные услуги;
- на 71,8 тыс. рублей - услуги интернета (сменили тарифный план, перешли на безлимитный тариф);
- на 64 тыс. рублей - услуги телефонной связи;
- 219 тыс. рублей — рекламные услуги.

5. Статья «Амортизационные отчисления» - произошло снижение расходов, что является отрицательным фактором в развитии предприятия, так как практически не происходит восстановление основных фондов, кроме этого в 2012 г. произошло выбытие основных фондов:

- продажа бара на сумму 1 млн. 43 тыс. рублей;
- автобус ЛАЗ-699 - 79 тыс. рублей.

В течение года за счет амортизационных средств приобретено основных средств на сумму 1 млн. 565 тыс. рублей:

- погрузчик фронтальный на сумму 1 млн. 565 тыс. рублей;
- расходомер акустический 156 тыс. рублей (КОС);
- система видеонаблюдения 353 тыс. рублей;
- в собственность земли 610 тыс. рублей 56,6 га.

6. 2,5% доля затрат в себестоимости составили ремонтные работы, что составило 2 млн. 74 тыс. рублей.



Проведен ремонт: ВТК, фасадов центрального входа, столовой, служебного входа, ремонт крыльца АХЧ, отремонтировано здания КОС, проведен косметический ремонт бани, сауны, ремонт ванного отделения и жилых корпусов

7. Налоги, входящие в себестоимость остались на уровне 2011 года и составили 90 тыс. рублей :

- налог на водные объекты - 29 тыс. рублей;
- транспортный налог - 17 тыс. рублей;
- налог на загрязнение - 44 тыс. рублей;
- земельный налог - 212 тыс. рублей.

**Таблица № 5. Регулируемый вид деятельности 2012 год**

Вид деятельности	ДОХОД	расход	результат
Отпуск воды	131328	165382	- 34 054
Прием сточных вод	196391	317322	-120931
Отпуск тепловой энергии в ГВС	348 720	1 687 840	- 1 339 120
Отпуск тепловой энергии на отопление	950 033	2 365 609	- 1415576
Итого	1 626 472	4536 153	-2909681
Прочие доходы (областные субсидии)			3 846 580
Итого результат			936 899

В 2011 году была изменена система расчетов между МУП и организациями, осуществляющими регулируемые виды деятельности. Если до 2011 года для расчета за оказанные услуги брались фактические объемы выполненных работ, согласно приборам учета, то сейчас объемы работ определяются согласно установленным законодательством нормативам. Поэтому по тем видам услуг, где нормативы выше фактических показаний счетчика получена прибыль, и наоборот, где норматив ниже фактических показаний - получен убыток.

В целом по данному виду деятельности, учитывая областные субсидии, получена прибыль в размере 937 тыс. рублей.

Таким образом, анализируя данные хозяйственно-финансовую деятельность общества необходимо отметить, что в целом исполнительной дирекцией в отчетном году проведена большая работа по сокращению убытков 2011 года.

1. При общей коечной мощности 275 мест, использовалось в течение года в среднем 187 - это 69 % против 2011 года - 59 %.

В течение года загрузка санатория была равномерной по кварталам. 1 квартал -48%, 2 квартал - 55%, 3 и 4 квартал - 84 %. Что бывает в последние годы крайне редко.

И тем не менее необходимо в текущем году наверстывать упущенное в 1 квартале.

2. Огромные расходы на электроэнергию (которые составляли 78 % оставшиеся хозяйственные расходы могли привести санаторий к банкротству. Проведенная работа по включению санатория в Программу по энергосбережению позволило получить на строительство 10 млн. рублей из областного бюджета.

Стоимость котельной составляет 38 млн. рублей. На 14 млн. был оформлен кредит на 2 года. Окончание работ необходимо провести - июле. Для завершения необходимо 7 млн. Хочется поблагодарить за помощь, которую они оказали обществу выделив ссуду. По вопросу финансирования строительства котельной я обращалась в Администрацию города Братска, как к акционерам и владельцам 20 % акций, так как мы оказываем услуги муниципальным домам как теплоснабжающая организация, но нам было деликатно отказано, мотивируя тем, что с нашего строительства город ни чего не получит.

Хочу доложить акционерам, что за период с января по март 2013 года уже получено экономия в 4 млн. 490 тыс. рублей.

**В таблице № 6** приведены фактические данные расхода на электроэнергию (руб.) 2012-2013 г.:

период	январь	февраль	март
2012 год	2530951	2061 811	2074092
2013 год	1 294 880	429 527	451455
результат	- 1236071	- 1 632284	- 1 622 637

Кроме этого ввод данного объема позволит значительно увеличить размер основных фондов и улучшить финансово-экономические показатели работы общества,

Цель программы:

Целью программы является снижение удельного веса расхода электроэнергии на выработку тепловой энергии, что приведет к значительному снижению тарифа на выработку тепловой энергии на отопление и ГВС.

Ожидаемые результаты реализации программы: Строительство котельной на опилках и щепе на цели отопления и горячего водоснабжения ОАО «Санаторий Братское взморье» и двух жилых домов.

Целевые показатели энергоснабжения и повышения энергетической эффективности, достижение которых должно обеспечиваться ОАО «Санаторий Братское взморье» в результате реализации программы:

1. Снижение удельного расход электрической энергии на выработку тепловой энергии составит 7 362 629 Квт. Расход тепловой энергии останется на прежнем уровне и составит 6 840 Гкал.
2. В стоимостном выражении экономия электрической энергии при выработке тепловой энергии составит 12 084 261 рублей.
3. Суммарная экономия топлива (электроэнергия, щепы) при производстве тепловой энергии относительно предыдущего регулируемого периода составит 10 520 613 рублей.

### **О кадровой и социальной политике**

Всего за отчетный период уволено 67 человек и принято 71 человек. Укомплектованность кадрами составляет 97 %.

Вновь принятые работники, которые поступали на работу в период увеличения отдыхающих принимались по срочному трудовому договору.

Льготный проезд, питание по себестоимости, бесплатная доставка транспортом к месту работы и обратно, возможность проходить курс оздоровления в санатории, все это согласно коллективному договору выполняется. Ежегодно совместно с профсоюзной организацией проводится итоговое собрание по выполнению коллективного договора. Принимается соглашение по охране труда. Работники обеспечены спецодеждой, определенной категории работников выдается спецпитание, проводятся медицинские осмотры, прививки. Производится ремонт производственных помещений, кабинетов согласно плана проводится аттестация рабочих мест. В коллективе ежегодно проводятся мероприятия, посвященные праздничным датам 23 февраля, 8 марта, день медицинского работника, новогодние поздравления.

В 2012 г. средний уровень заработной платы врачей составил 35 тыс. рублей, средний медицинский персонал — 15 тыс. 400 рублей, младший медицинский персонал - 11 тыс. 400 рублей, работники кухни и столовой - 11 тыс. 200 рублей, АУП - 30 тыс. рублей. Заработная плата выдавалась без задержек. Согласно плану проводится производственная и экономическая учеба.

Не забывает коллектив своих ветеранов. Их поздравляем с праздниками 23 февраля, 8 марта, С днем Победы, оздоравливаем.

В отчетном году на подготовку кадров потрачено 271 тыс. рублей. Прошли сертификационные циклы:

- Хороших О.П. - сестринской дело;
- Пичугова О.В. - сестринское дело;
- Чистякова Е.А. - сестринское дело;
- Плотникова Е.М. - сестринское дело;
- Зеленский Ю.И. - медицинский массаж;
- Чижикова Л.А. — лабораторная диагностика;
- Таракановский М.А. - рефлексодиагностика.

Аттестовано врачей:

2 категории - 1 сотрудник

Высшей категории - 5 сотрудников

медицинский сестер:

2 категории - 1 сотрудник

Высшей категории - 7 сотрудников

Коллектив традиционно участвовал в спартакиадах, имеет призовые места по стрельбе, теннису, лыжам.

### **О работе Совета директоров и Правления**

В отчетном периоде проведено 9 заседаний Совета директоров, на которых были рассмотрены следующие вопросы:

- утверждение списка кандидатов по выборам в Совет директоров, ревизионной комиссии;
- утверждение плана работы по проведению годового собрания;
- анализ хозяйственно-финансовой деятельности предприятия, утверждение баланса;

- утверждение финансового плана.

Согласно плану, проводились заседания Правления, где рассматривались следующие вопросы:

- организация работы санатория 2012 года;
- анализ хозяйственно-финансовой деятельности предприятия за 6 месяцев, за 9 месяцев;
- утверждение плана материально-технического развития на 2012 год;
- утверждение планов подготовки к работе в весенне-летний и осенне-зимний периоды;
- анализ работы лечебной и коммерческой служб.

Таким образом, в целом 2012 год был удачным. Значительно снизились убытки, была прекрасная заполняемость, удалось решить самый важный вопрос на сегодняшний день - строительство котельной.

Мы благодарим Совет директоров, который в течение года решал вопрос взаимодействия с региональными и местными властями. Многие не удалось реализовать, но здравница находит пути решений и решает возникшие проблемы.

Задачи на 2013 год:

1. Закончить строительство котельной;
2. Сохранить заполняемость на уровне 2012 года;
3. Разработать бизнес-план на строительство цеха по розливу минеральной воды.

Генеральный директор  
ОАО «Санаторий Братское взморье»

Л.К. Кобец

Главный бухгалтер  
ОАО «Санаторий Братское взморье»

Е.В. Калинина